



Procedimiento de Prácticas Agrícolas		Nombre	Fecha
	Elaborado por:	Alfredo García	Noviembre 2023
	Revisado por:	Fernando Vázquez Cigarroa	Diciembre 2023
	Código:	P-IA-01 Versión 02	

Procedimiento de Prácticas Agrícolas La Santanera SPR de RL de CV

Autorización del documento		Puesto	Firma	Fecha
Gerencia de contraloría	Vázquez Cigarroa Fernando de Jesús	Contralor		04/01/2024
Dirección General	Olmedo Gómez Orlando Sebastián	Director General		04/01/2024



Procedimiento de Prácticas Agrícolas		Nombre	Fecha
	Elaborado por:	Alfredo García	Noviembre 2023
	Revisado por:	Fernando Vázquez Cigarroa	Diciembre 2023
	Código:	P-IA-01	Versión 02

ÍNDICE

OBJETIVOS.....	3
ALCANCE	3
RESPONSABLES	3
PROCEDIMIENTO DE COSECHA DE RACIMOS EN FINCAS	3
Cuadrillas de cosecha, integración.....	3
Instrucciones para el control de materiales de Cosecha y herramientas (rodos, separadores, trenzas, foamy).....	6
Materiales y herramientas utilizados:	7
Control de fruta Cosechada.....	7
Seguimiento.	8
Nota de salud ocupacional:	8
Pago de la labor de cosecha:	8
Registros:	8



Procedimiento de Prácticas Agrícolas		Nombre	Fecha
	Elaborado por:	Alfredo García	Noviembre 2023
	Revisado por:	Fernando Vázquez Cigarroa	Diciembre 2023
	Código:	P-IA-01	Versión 02

OBJETIVOS

Uniformar y controlar la forma de realizar las actividades agrícolas en la empresa y evitar su alteración arbitraria, dejando claro en forma más sencilla las responsabilidades por fallas o errores, la evaluación del control interno y que tanto los empleados como sus jefes conozcan si el trabajo se está realizando adecuadamente, lo que se traduce en reducción de costos al aumentar la eficiencia general de las operaciones.

ALCANCE

El presente procedimiento operativo aplica para todas las fincas propias de Grupo Chantitos.

RESPONSABLES

- ✓ El Gerente de Producción es el responsable de garantizar la implementación y el respectivo seguimiento al cumplimiento de este procedimiento operativo.
- ✓ El Administrador de Finca es responsable de implementar y dar el seguimiento respectivo al cumplimiento de este procedimiento en el área bajo su responsabilidad.
- ✓ El Oficinista y Caporal de cada finca son responsables de cumplir con lo descrito en este procedimiento.

PROCEDIMIENTO DE COSECHA DE RACIMOS EN FINCAS

Cuadrillas de cosecha, integración.

La administración es la única que a razón de los requerimientos de fruta establecerá el número de cuadrillas que laboraran en la finca.

Cuando no se mande a cortar a alguna cuadrilla, se les dará trabajos por pieza en ese día, principalmente en zanjás, desflore, embolse, chapia de canales, etc.; en las cuadrillas de cosecha cuando por cualquier circunstancia no se complete la cuadrilla y tampoco haya personal disponible en la finca ni en ninguna otra finca, podrá salir la cuadrilla con el número de integrantes que se



Procedimiento de Prácticas Agrícolas		Nombre	Fecha
	Elaborado por:	Alfredo García	Noviembre 2023
	Revisado por:	Fernando Vázquez Cigarroa	Diciembre 2023
	Código:	P-IA-01 Versión 02	

presenten, o bien si aun habiendo personal disponible los integrantes de la cuadrilla deciden salir con tres elementos o menos lo harán, siempre que la integración de la cuadrilla sea funcional.

Proceso:

- ✓ El Gerente de Producción envía la Instrucción de Cosecha a los Administradores de las Fincas y los Administradores se la hacen llegar a los Caporales de Cosecha para que proceden de acuerdo al plan.
- ✓ Calibrar el racimo en la mano indicada por la administración (se calibra el racimo en la mano apical) y de acuerdo con los colores de cintas que califican la edad para la cosecha, así como del número de hojas mínimo (5 hojas) que deberá de tener una mata para poder ser cosechada.
- ✓ La cuadrilla arma su carga (rodos, barillas, foamy, ánfora) y se traslada el cable a cosechar
- ✓ La administración designará el calibre con el que deberá cortar cada cuadrilla dependiendo de la disponibilidad de fruta de cada área o las características de las áreas a cortar. Debido a los compromisos adquiridos con los clientes y a los cambios climáticos la administración está en la disponibilidad de realizar cambios en el calibre a cualquier hora del día.
- ✓ Picar la mata sin golpearla y a la altura conveniente para que el racimo baje a la altura del hombro del acaparador, bajándolo lentamente para evitar por todos los medios que la fruta se golpee y evitar accidentes.
- ✓ Ya el racimo en manos del acaparador se cortará de manera recta el pinzote (corte de cigarro) con el machete a una distancia de aproximadamente 8 pulgadas de la mano más cercana.
- ✓ Cortar el mástil a la altura normal de seis a siete pies; evitando que mástiles y las hojas caigan al pie de las matas o dentro de canales, zanjas, boquetes, cuaternarios (sangrías) caminos, carreteras, cables o monorrieles y cuando esto suceda deberá retirarlos.
- ✓ La fruta con cinta de control de edad calibrada que llegue a la planta, fuera de instrucción no será pagada, excepto los racimos salvados previamente identificados con un corte en el pinzote.
- ✓ El recorrido de la cosecha dentro del cable para la calibración de la fruta lo hará de manera organizada, cubriendo la totalidad del área donde cada cortero sea responsable de la misma. Cuando por motivos de densidad de fruta en determinados cables, sea necesario agregar una cuadrilla para poder cerrar su recorrido de cosecha, se podrá realizar con instrucciones del Administrador de la finca.
- ✓ El trabajo se hace en cuadrilla y los integrantes de la misma se pueden rotar (optativo) en las labores de acaparador y jalador; se debe de entender por cuadrilla, la reunión de varias personas



Procedimiento de Prácticas Agrícolas	Nombre		Fecha
	Elaborado por:	Alfredo García	Noviembre 2023
	Revisado por:	Fernando Vázquez Cigarroa	Diciembre 2023
Código:		P-IA-01	Versión 02

que cooperan en la ejecución de una misma labor u obra. Existen cuadrillas que no tienen un cortero fijo, lo cual es importante para que haya un responsable de cumplir con las instrucciones de corte.

- ✓ El Jalador transporta el material de cosecha desde la Empacadora al cable asignado a cosechar, arma la carga para colgar la fruta y espera que el Acaparador llegue a colocar su racimo. El Jalador se incorpora al resto de la cuadrilla para un mejor rendimiento de racimos por hora. Se recomienda implementar el chongo en el pinzote para disminuir el derrame de latex sobre el racimo.
- ✓ Cada Acaparador espera la bajada del racimo debajo de la planta que está siendo cosechada, rompe la bolsa que envuelve al racimo, y al cortar este tomara al mismo por el centro del pinzote y lo traslada al cable vía con el debido cuidado, evitará lastimar los racimos con las pitas que encuentre en el trayecto al cable.
- ✓ Una vez trasladado el racimo al cable vía, el cortero procede a picar la mata recién cosechada dejando el pseudotallo a una altura mayor de dos metros.
- ✓ Al momento de colgar el racimo, el Acaparador colocará la gasa en el tronco debajo de la cicatriz de la placenta, después de colgado el racimo el Acaparador rompe la bolsa que envuelve al racimo y procede a chonguear el pinzote a manera que el látex emanado del mismo no manche las manos de racimo.
- ✓ Cada racimo cosechado y colgado en el cable vía debe ser lavado con mezcla de agua y laterox y posteriormente protegido, la primera y segunda mano con trenza entre dedos y las demás manos con foamy.
- ✓ El Jalador usará el casco y el cinturón que le proporciona la empresa y no podrá usar uñas largas en los dedos de las manos para evitar lesiones a la fruta. Se procede a trasladar la carga completa a la unidad de empaque para ser procesada.
- ✓ El cortero usará el machete con protector para evitar accidentes.
- ✓ Deberán de cuidar el equipo utilizado en la labor para que el mismo no se quede abandonado en el campo. De la misma manera el foamy, debe evitarse que se ensucien durante la labor.
- ✓ La cuadrilla está obligada a trasladar el material sobrante de un cable al cable que le corresponda cortar.
- ✓ El Acaparador deberá proteger el racimo con foamy, de abajo hacia arriba para evitar el daño de punta entre manos.



Procedimiento de Prácticas Agrícolas		Nombre	Fecha
	Elaborado por:	Alfredo García	Noviembre 2023
	Revisado por:	Fernando Vázquez Cigarroa	Diciembre 2023
	Código:	P-IA-01 Versión 02	

- ✓ Se paga un jornal para que realice la labor de limpieza de cables, por desperdicios dejados por los trabajadores de todas labores (embaces domésticos, sobrantes de comida, bolsas, pinzotes, material de la planta destallada, etc.). Cada cuadrilla de cosecha debe mantener limpio sus cables asignados a cosechar.

Instrucciones para el control de materiales de Cosecha y herramientas (rodos, separadores, trenzas, foamy).

- ✓ Conteo diario de los rodos por el Jalador en presencia del Caporal de Cosecha, cuadrándolos con la cantidad al cierre de la semana anterior, esta persona por atribuciones específicas en el manipuleo de ese material, se le puede exigir que los cuente a diario.
- ✓ El último día de proceso de la semana, el Caporal de Cosecha procede a realizar inventario de materiales de cosecha (rodos, varillas, foamy) y a entregarlos al Almacén de finca Fortaleza, para su resguardo y control. Si existen faltantes, se procede con las medidas disciplinarias correspondientes. Para finca Marbella y Nelly, los rodos se resguardan en una bodega cercana a la bacadilla, y la llave se encuentra en poder de los Caporales de Cosecha.
- ✓ Es necesario que cada Administrador le comunique a todo el personal, sobre el riesgo de la pérdida en el campo de este material y pedirles el apoyo para que cuando los encuentren tirados, que los entreguen.
- ✓ La seguridad debe apoyar en vigilar el uso de rodos, controlando que no sean extraídos del casco de la finca por ningún trabajador o particular.
- ✓ Para mantener los rodos en buen estado, el departamento de Mantenimiento, les hace un lavado con Diesel cada quince días. No se debe permitir que en la empacadora los golpeen cuando los colocan en el cable de desfogue para quitarles el tronco.
- ✓ Al momento de desmanar el racimo se debe tener cuidado de regresar al campo solamente pinzotes, evitando que se vaya bolsa o cinta.
- ✓ El foamy que no se utilice por el índice de producción se debe almacenar en el almacén de la Finca, identificando la cantidad de unidades que contengan las pacas.
- ✓ El departamento de Inventarios, hará inventarios de rodos, separadores y foamy en forma selectiva en las fincas.
- ✓ El Administrador será el responsable de velar por el buen uso, movimiento y destino de los rodos, separadores y foamy. Cuando sea necesario mover este material ya sea para reparación al taller o



Procedimiento de Prácticas Agrícolas	Nombre		Fecha
	Elaborado por:	Alfredo García	Noviembre 2023
	Revisado por:	Fernando Vázquez Cigarroa	Diciembre 2023
Código:		P-IA-01	Versión 02

se presten a otras fincas, se deberá llenar el Control de movimiento de equipo de cosecha, en el mismo se deberá de anotar la cantidad entregada y las recepciones necesarias para poder cerrar dicho control, el material (rodos o separadores) que ya no se puedan reparar serán reportados por el taller en dicho documento; al existir diferencia con las devoluciones este mismo servirá como constancia de la ubicación de dicho material.

Materiales y herramientas utilizados:

- Machete
- Lima
- Rodos
- Foamy
- Ánforas para el agua
- Ánforas de un galón con agua pura
- Calibrador

Control de fruta Cosechada

- ✓ El control de fruta cosechada por color de cinta se realizará por parte del recibidor de fruta en la planta empacadora quien emitirá un reporte (Reporte de cintas cosechadas) dirigido al Administrador, quien a su vez verificará lo cosechado real. Además, cada Caporal diariamente deberá realizar un conteo físico de las cintas de por lo menos un viaje y confrontar dicha información con la registrada en el control por el recibidor de fruta, al terminar la jornada cuadrará la fruta cosechada del día de su finca; el Administrador de finca verificará que los caporales cumplan con generar esta información.
- ✓ Esta información deberá ser registrada en el Control cruzado de cintas cosechadas. El Caporal de empaque, asegurará como parte de su responsabilidad que el recibidor de fruta esté realizando su labor adecuadamente.
- ✓ Diariamente al final de la jornada de trabajo el oficinista (previa revisión por parte del Administrador) vía correo electrónico informará al escritorio de fruta las cantidades de fruta cosechadas y los saldos por cinta.
- ✓ Cuando se encuentren anomalías en las labores de embolse, destalle y/o cosecha, que alteren en cantidades considerables el control de saldos se tomarán las medidas disciplinarias correspondientes.



Procedimiento de Prácticas Agrícolas	Nombre		Fecha
	Elaborado por:	Alfredo García	Noviembre 2023
	Revisado por:	Fernando Vázquez Cigarroa	Diciembre 2023
Código:		P-IA-01	Versión 02

Seguimiento.

El Administrador de finca y Oficinista, serán responsables de dar el debido seguimiento a que cuando se pague la labor de destalle de fruta perdida, se verificará que los caporales registren en el Progreso semanal (diariamente) la información. Al ciclo de cierre de la cosecha de determinada cinta en cualquiera de las fincas el Administrador será el responsable de dar las aclaraciones pertinentes ante cualquier desfase.

Nota de salud ocupacional

Usar zapatos de hule, casco, faja.

Pago de la labor de cosecha

- ✓ Esta labor se paga por racimo cosechado de acuerdo a la calidad obtenida al final del día (A, B, C) determinada por el Evaluador de cosecha. El Caporal de cosecha es el responsable de preparar el reporte de distribución de personal y pago, en el cual se indica la cantidad de racimos a pagar por tipo de calidad.
- ✓ El Oficinista de la finca procede a comparar el Reporte de distribución de personal y pago, con el Reporte de calidad del Evaluador de cosecha para asegurar el pago correcto de los racimos cosechados por calidad.

Registros

- Destalle de fruta perdida
- Instrucción de cosecha
- Conteo diario de los rodos
- Inventario de materiales de cosecha
- Informe semanal de rodos recuperados
- Control de cintas cosechadas
- Reporte semanal
- Control de movimiento de equipo de cosecha
- Reporte de distribución de personal y pago
- Reporte de calidad